

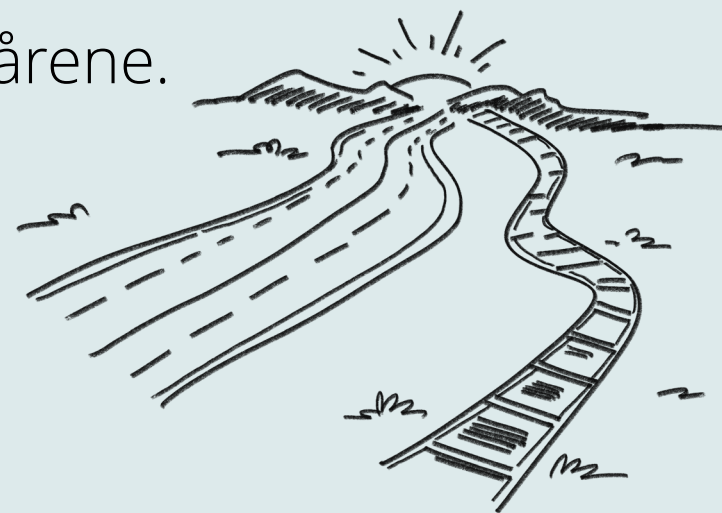
Virksomhetsstrategi 2025-2028



Nye Veier har utfordret etablerte løsninger og effektivisert veibygging i Norge i ti år.

Oppdraget vårt utvikler seg gradvis, og vi har nå et mer variert oppdrag enn da vi startet opp. Samtidig endrer omgivelsene seg; vi har knappere ressurser og det er høyere krav og forventninger til oss på flere områder. Vi skal allikevel utfordre og bygge billigere og raskere også de neste ti årene.

Det krever tydelige prioriteringer og en ny strategi.



Veien frem mot 2028

Da Nye Veier ble opprettet, var landskapet annerledes. Vi sto ved starten av en reise med store ambisjoner, et bredt handlingsrom og et tydelig mandat om å redusere utbyggingskostnadene. Det var, og er fortsatt en forventning til oss.

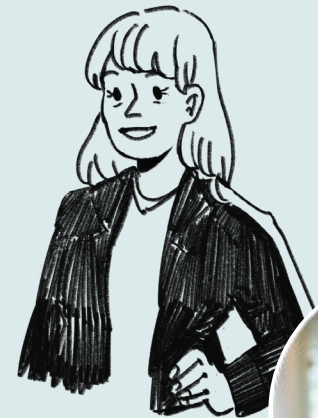
Vi vet hvilke prosjekter vi skal jobbe med de neste fire årene. Det er viktig at vi leverer til riktig tid, med god kvalitet og innenfor budsjett. For å møte økte krav i en mer kompleks virkelighet, må vi gjøre tydeligere prioriteringer fremover.

Vår primæroppgave er å oppnå **mer for pengene**. Vi vet at det handler om mer enn å kutte kostnader, vi må derfor balansere flere hensyn. Økonomi, tid, klima, natur og livsløpsløsninger er eksempler på faktorer vi må vekte opp mot hverandre.

Nye Veier fortsetter å **fornye gjennom handling**. Når vi planlegger, bygger og drifter, utfordrer vi oss selv og samarbeidspartnere til å tenke nytt, og optimalisere løsningene og valgene vi tar.

Ved å **ruste for fremtiden** er vi alltid klare for nye oppdrag fra eieren vår. Vi investerer i folkene våre, og utvikler oss og organisasjonen kontinuerlig. Vi bruker kraften i samarbeid, kompetansen og erfaringene våre til å gjøre oss endringsdyktige og til å prioritere riktig.

Strategien varer i fire år, men ambisjonen vår strekker seg langt videre. Sammen legger vi grunnlaget for å fornye sektoren i tiår fremover!



Anette Aanesland,
Administrerende direktør
Nye Veier AS

Samfunnsoppdrag og visjon

Selskapets kjernevirksomhet er planlegging, utbygging og drift og vedlikehold av riksveistrekninger som selskapet har ansvar for. I tillegg skal vi planlegge og bygge ut jernbanestrekninger etter avtale med staten.

Som en del av vårt oppdrag er vi en viktig aktør for å sikre nyskaping og effektivisering i sektoren.

Dette avspeiler seg i visjonen vår.



Flytter grenser, skaper endring

Vi bruker vår endringsvilje og kompetanse til å utfordre og flytte grensene for hva som er mulig å få til.

Vi fornyer samferdselssektoren og måten vi planlegger, bygger og drifter infrastruktur.



Verdier

Verdiene våre er de samme, med innhold tilpasset den nye strategien.



Fornye

Vi fornyer gjennom prosjektene vi leverer, ved å utfordre dem vi jobber med og måten vi jobber på, der det gir størst effekt.



Forbedre

Vi forbedrer ved å jobbe smartere, lære av erfaringer, realisere gevinster og hele tiden finne løsninger som gir bedre resultat.

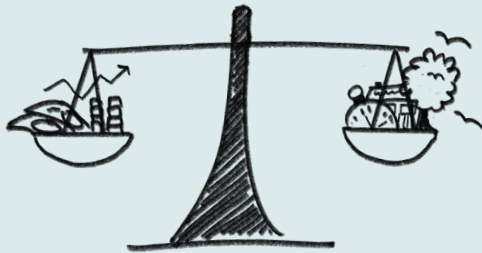


Forsikre

Vi sikrer at vi planlegger, bygger og drifter veiene våre på en trygg måte, med forutsigbar kvalitet, tid og kost.

Våre strategiske prioriteringer 2025-2028

Vi har definert tre strategiske prioriteringer for å møte et mer krevende oppdrag. De er vårt løfte om å levere mer, bedre og raskere i en virkelighet som krever mer enn noen gang.



Mer for pengene

Vi setter standarden for hvordan helhetlige vurderinger gir mer verdi for hver krone – for samfunnet, veibrukerne og fremtiden.



Forny gjennom handling

Vi utfordrer oss selv og samarbeidspartnere til å tenke helt nytt, optimalisere og hente ut gevinster på en måte som driver bransjen fremover.



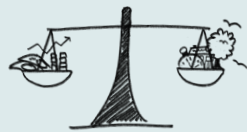
Ruste for fremtiden

Vi utvikler oss og organisasjonen kontinuerlig. Vi bruker kraften i samarbeid, mangfold og tverrfaglighet til å være endringsdyktige og gjøre prioriteringer.

Våre strategiske prioriteringer



Mer for pengene



Nye Veier skaper størst mulig verdi ved å balansere økonomi, tid, klima, natur, livsløpsløsninger og andre viktige faktorer. Vår styrke ligger i evnen til å vekte disse opp mot hverandre for å oppnå størst mulig samfunnsnytte, og dette gjør vi først og fremst i veiprosjektenes tidlige fase.

Vi utvikler metoder og kunnskap som hjelper oss å vurdere, men det finnes ingen enkel fasit. Hver beslutning må tas ut fra situasjonen, med et klart blikk for kostnader, effekter og konsekvenser.

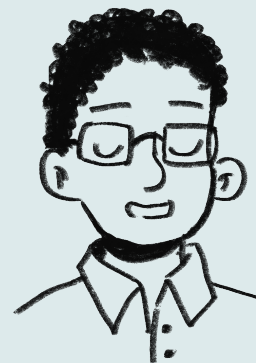
Resultatet skal være vei og bane med riktig kostnad, levert til rett tid, og med klima- og miljøtiltak som gir ønsket effekt.

Slik gjør vi det:



Når vi planlegger, starter vi med å finne ut hvilke problemer som må løses på strekningen, hvilke målkonflikter som er aktuelle og hvordan vi kan håndtere dem.

Når vi bygger, gjør vi det med presisjon – vi følger planen, styrer risiko tett og leverer trygt og effektivt.



Når vi utbedrer og drifter, tenker vi livsløp. Vi passer på at det preger både planlegging, valg og gjennomføring.

Fornye gjennom handling



I Nye Veier utfordrer vi oss selv, markedet og våre leverandører – og følger opp at alle mulighetene vi griper, gir resultater.

Vi utfordrer ved å være åpne og invitere til samarbeid, i alle faser av prosjektene. Denne kulturen for å utfordre bærer vi med oss og formidler videre – både til nye medarbeidere og leverandører.

Vi bruker innsikt og erfaringer, og bygger videre på det som fungerer. Samtidig utvikler og forenkler vi der vi ser behov. Slik sørger vi for at fornyelse ikke er et mål langt frem i tid, men noe som skjer her og nå. Vi skal flytte grenser og skape endring – både i sektoren og i prosjektene våre.

Slik gjør vi det:



Når vi planlegger, utfordrer vi etablerte sannheter, henter erfaringer fra hele organisasjonen og markedet, og velger de løsningene som gir mest effekt for de ressursene vi har.



Når vi bygger, sørger vi for å optimalisere innenfor vedtatte rammer og planer, og viderefører, standardiserer og effektiviserer der vi kan.



Når vi utbedrer og drifter, tar vi i bruk ny teknologi og innovative løsninger for å effektivisere driften, redusere kostnader og forlenge levetiden på det vi bygger.

Ruste for fremtiden



Ved å ruste for fremtiden, skal vi i alltid være klare for nye oppdrag.

Vi jobber kontinuerlig med å utvikle både oss selv og organisasjonen, med særlig fokus på kjerneoppgavene våre. Samtidig mobiliserer vi kompetanse og ressurser på tvers av fagområder, fordi vi vet at tverrfaglighet, samarbeid og fleksibilitet er avgjørende for at vi raskt skal kunne tilpasse oss nye behov og endringer.

Som en effektiv byggherre med korte beslutningsveier bruker vi teknologi smart, prioriterer tydelig og holder kostnadene nede. Slik leverer vi veistrekninger som varer inn i fremtiden.

Slik gjør vi det ...



Når vi planlegger, når vi planlegger involverer vi riktig kompetanse for å løse dagens utfordringer og legger til rette for å løse morgendagens behov.

Når vi bygger, involverer vi fagmiljøene og følger opp leverandørene risikobasert, slik at vi kan levere smartere, tryggere og mer verdiskapende infrastruktur.



Når vi utbedrer og drifter, deler vi erfaring og analyser fra veiens livstidskostnad, slik at ressurseffektive valg kan tas i både plan- og utbyggingsfasen.



KPI-er

KPIer retter seg mot de strategiske målene for *Mer for pengene*, *Fornye gjennom handling* og *Ruste for fremtiden*.

- **Mer for pengene:** KPI 1-2 gir styringsinformasjon om Plan, Utbygging og D&V sitt bidrag til *Mer for pengene*.
- **Fornye gjennom handling:** KPI 3 gir innsikt i resultater av nytenkning, innovasjon og optimalisering.
- **Ruste for fremtiden:** KPI 4 gir styringsinformasjon om organisasjon og mennesker.

